

# Toezichtvisie Raad van Toezicht Kennemerhart

---

Deze toezichtvisie bevat de uitgangspunten voor het handelen van de Raad van Toezicht. Ons toezicht is geworteld in de Governance code zorg 2022, in de NVTZ-notitie “Goed toezicht in zorg en welzijn” en – vooral – in de missie, visie en kernwaarden van Kennemerhart.

We leggen de nadruk op de toekomstgerichte invulling van onze toezichtrol, naast toezicht achteraf. De Raad van Toezicht hanteert de basiswaarden van goed bestuur als leidraad voor zijn handelen (goed beslagen ten ijs, reflectie en transparantie). Met een open en positieve blik kijken we naar de kansen en mogelijkheden. Ieder lid van de Raad van Toezicht is integraal verantwoordelijk, want goed toezicht houden doen we samen!

De toezichtvisie wordt in samenspraak met de Raad van Bestuur vastgesteld. Deze visie vormt de basis voor de onderlinge samenwerking en het toezicht op de besturing van Kennemerhart.

We gaan hierbij uit van *situationeel* en *proportioneel* toezicht, met onderscheid naar de prestaties van het bestuur en de prestaties van de organisatie<sup>1</sup>. We hechten veel belang aan eigen regie, wederzijdse openheid, onderlinge verbinding en een positief kritische instelling. De Raad van Toezicht is de interne toezichthouder. De Raad van Bestuur leidt de organisatie en fungeert als boegbeeld.

De Raad van Toezicht zorgt voor open relaties met de stakeholders van Kennemerhart, als een “raad van verbinding”. We hebben aandacht voor medewerkers en cliënten en onderstrepen het belang van medezeggenschap. Daarom realiseert de Raad van Toezicht een open en betrokken relatie met de ondernemingsraad, centrale cliëntenraad en MAR, PAR en VVAR. We hebben een actieve houding en willen weten wat er leeft bij cliënten, in de organisatie en in de samenleving. De Raad van Toezicht is aanspreekbaar voor interne en externe belanghebbenden, met inachtneming van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur.

In het ‘Reglement Raad van Toezicht’ en het ‘Informatieprotocol Raad van Toezicht’ is onze werkwijze nader vastgelegd.

We zijn onderdeel van Kennemerhart maar hebben onze eigen verantwoordelijkheid als:

1. *Toezichthouder vanuit een kritisch en constructief gezichtspunt*

De Raad van Toezicht ziet erop toe of het beleid van de RvB en de uitvoering door de organisatie in lijn zijn met de missie en visie van Kennemerhart. De Raad van Toezicht doet dit door een open, kritische en zinvolle dialoog te voeren. Zowel binnen de Raad van Toezicht als met de Raad van Bestuur.

---

<sup>1</sup> Zie Pijlers voor toezicht, het samenspel tussen raad van toezicht en raad van bestuur, Hanneke Beijer en Guus de Vries, DEV-organisatieadviseurs, Den Bosch, 2017

2. *Ambassadeur voor de cliënt en de maatschappelijke positie van Kennemerhart.*

De leden van de Raad van Toezicht stellen hun kennis, expertise en netwerk beschikbaar om bij te dragen aan de maatschappelijke doelstelling van Kennemerhart.

3. *Sparringpartner en adviseur van de RvB*

De RvB is verantwoordelijk voor strategie, beleid en de uitvoering. De Raad van Toezicht en individuele leden zijn beschikbaar om, gevraagd en ongevraagd, vanuit eigen expertise te adviseren. De Raad van Toezicht heeft hierbij het uitgangspunt dat de Raad van Bestuur profijt ondervindt van de Raad van Toezicht. Daarom bieden wij support en zijn wij adviserend, vragend en inspirerend.

4. *Betrokken werkgever voor de RvB*

De Raad van Toezicht benoemt integere en deskundige bestuurders. Wij zien toe op hun functioneren, hun ontwikkeling en de continuïteit van het bestuur en voeren met hen een open, steunende en professionele dialoog.

De Raad van Toezicht benoemt via openbare procedures vakbekwame en betrokken toezichthouders voor de posities in de Raad van Toezicht. Toezichthouders die zich continu ontwikkelen en bekwamen. De Raad van Toezicht reflecteert regelmatig gezamenlijk op het eigen handelen en houdt een jaarlijkse zelfevaluatie.

Uitgangspunten voor de samenstelling van de Raad van Toezicht zijn professionaliteit, integriteit en diversiteit. Bij het selecteren van de leden van de Raad van Toezicht zorgen we ervoor dat verschillende deskundigheden en ervaringen vertegenwoordigd zijn. Hiermee streven we naar een samenstelling van de Raad van Toezicht die de samenleving zo goed mogelijk representeert.

Aldus vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 24 mei 2023.